



KOLEJ UNIVERSITI ISLAM PAHANG
SULTAN AHMAD SHAH

الكلية الإسلامية السامية سلطان احمد شاه
SULTAN AHMAD SHAH PAHANG ISLAMIC UNIVERSITY COLLEGE

PELAN STRATEGIK 2015 - 2020





“ **Pendidikan holistik** merupakan satu usaha **pembangunan jasmani dan rohani pelajar** secara bersepadu dan seimbang yang mencakupi **aspek spritual, akhlak, intelektual, emosi dan fizikal** berteraskan **Al-Quran dan Sunnah** bagi memperoleh **keredhaan Allah** dan kebahagiaan dunia dan akhirat. ”

K A N D U N G A N

Wawasan, Misi & Objektif **6**

Falsafah **8**

Analisis SWOT **9**

Teras 1 :Pemeriksaan Kualiti Akademik **10**

1 : Pengiktirafan Program

2 : Kualiti Pengajaran dan Pembelajaran

3 : Penerapan Nilai Islam Dalam Kurikulum

4 : Kebolehpasaran Graduan

5 : Penyelidikan dan Inovasi

Teras 2 :Pengurusan Profesional Dan Patuh Syariah **18**

1 : Kakitangan yang Kompeten

2 : Sistem Tadbir Urus yang Sistematis dan Patuh Syariah

3 : Manfaat dan Ganjaran

Teras 3 : Pengantarabangsaan **24**

1 : Jaringan Kerjasama Dengan IPT Luar Negara

2 : Pengambilan Pelajar Antarabangsa

3 : Penganjuran Program dan Aktiviti

Teras 4 : Kelestarian Kewangan **30**

1 : Penjanaan Sumber Pendapatan Daripada Operasi

2 : Penjanaan Sumber Pendapatan Daripada Aktiviti Pelaburan

2 : Penubuhan Dana Wakaf

Teras 5 :Pemantapan Infrastruktur **36**

1 : Penyempurnaan Infrastruktur dan Fasilitas

Teras 6 : Capaian Komuniti **39**

1 : Rujukan Ilmu dan Profesionalisme

2 : Pembelajaran Sepanjang Hayat

Teras 7 :Alumni Perkasa **44**

1 : Ketrampilan Alumni Dalam Komuniti

2 : Persatuan Alumni Yang Aktif



PRAKATA

Pengerusi
Sistem Pendidikan Islam
Pahang Sdn. Bhd.

“**Pelan Strategik KUIPSAS** ini merupakan **satu wawasan** bagi menghadapi cabaran dalam **dunia pendidikan. Kelestarian KUIPSAS** dalam menawarkan **pendidikan yang holistik** mampu meletakkan **institusi milik Kerajaan Negeri Pahang** ini **sebaris** dengan **institusi pengajian bertaraf antarabangsa.**”

DATO' SRI MUHAMMAD SAFIAN BIN ISMAIL

SSAP, SIMP, DSAP, DIMP, PJN., AAP, AMP.

Setiausaha Kerajaan Pahang

PRAKATA

Rektor
Kolej Universiti
Islam Pahang
Sultan Ahmad Shah

“**Pelan Strategik** ini meringkaskan aktiviti yang diberi **keutamaan KUIPSAS, merencana program dan meletakkan kebertanggungjawaban** bagi memastikan **kelestarian institusi pengajian tinggi milik Kerajaan Negeri Pahang** terus dipertingkatkan. KUIPSAS sangat **bermotivasi untuk merealisasikan Pelan Strategik** ini.”

*DATO' HAJI YAHYA BIN ZAINAL ABIDIN
DSAP, AAP, AMN.*



WAWASAN

MISI

Menjadi pusat kecemerlangan
ilmu dan ketrampilan insan

Beriltizam meningkatkan
kualiti akademik yang
mengintegrasikan ilmu aqli
dan naqli bagi melahirkan
individu yang seimbang,
berdaya saing dan
bersahsiah, melalui budaya
pengurusan, profesional
dan persekitaran yang
kondusif.

OBJEKTIF

- Menyediakan program pengajian berkualiti berlandaskan Islam dan bersesuaian dengan keperluan semasa. □
- Meningkatkan profesionalisme tenaga akademik dan pengurusan melalui program pembangunan staf. □
- Membentuk individu yang berilmu, beriman, beramal, berakhlak mulia dan berdaya saing. □
- Membangun dan melengkapkan prasarana pendidikan terkini bagi memastikan proses pengajaran dan pembelajaran lebih efektif dan efisien. □
- Memartabatkan KUIPSAS sebagai pusat penyelidikan dan rujukan ke arah pembangunan pendidikan sejagat. □



FALSAFAH

“ Pendidikan

bersepadu berteraskan **ilmu, iman dan amal** melahirkan **insan bertaqwa, berketrampilan dan berkepemimpinan** membentuk masyarakat **sejahtera** dan **harmoni dunia dan akhirat**”



- Milik Penuh Kerajaan Negeri Pahang.
- Pengintegrasian ilmu aqli dan naqli.
 - Program pengajian yang diiktiraf.
 - Kakitangan akademik dan pentadbiran yang berkelulusan dan berpengalaman.
- Pengiktirafan antarabangsa dalam Sistem Pengurusan Kualiti.
- Lokasi, yang strategik dan infrastruktur yang lengkap.

Kekuatan

- Keperluan penambahbaikan berterusan dalam sistem pengurusan.
- Pengantarabangsaan perlu dipertingkatkan. (pelajar dan operasi).
- Sumber kewangan perlu dipelbagaikan.
- Bilangan tenaga akademik berkelulusan PhD yang tidak mencukupi.
- Aktiviti penyelidikan dan inovasi perlu dipertingkatkan.
- Pengurusan tabung kebajikan pelajar perlu dimantapkan.

Kelemahan

ANALISIS SWOT

Peluang

- Sokongan agensi berkepentingan.
 - Peningkatan kesedaran masyarakat.
 - Kepentingan akses pengajian tinggi.
- Pembelajaran sepanjang hayat.
 - Sumbangan kemasyarakatan.
- Kepelbagaian program selaras dengan perkembangan semasa.
- Pusat rujukan dan penyelidikan (pusat bahasa dan pengantarabangsaan).
- Kerjasama akademik bersama IPT dalam dan luar negara.

Ancaman

- Persaingan yang tinggi dalam pendidikan.
- Pengaliran keluar tenaga akademik yang berpengalaman.
- Pengurangan tajaan pelajar.



TERAS I

PEMERKASAAN KUALITI AKADEMIK

Takrifan

Peningkatan kualiti akademik melalui pengiktirafan program, inovasi dalam pengajaran dan pembelajaran, penerapan nilai Islam dalam kurikulum serta penghasilan penyelidikan yang bermutu bagi merealisasikan matlamat KUIPSAS menjadi IPT yang unggul di Pahang, berdaya saing di Malaysia dan dikenali di peringkat antarabangsa.

1

Pengiktirafan Program

2

Kualiti Pengajaran dan Pembelajaran

3

Penerapan Nilai Islam
Dalam Kurikulum

4

Kebolehpasaran Graduan

5

Penyelidikan dan Inovasi



Pengiktirafan Program

Strategi

Penggubalan dan penyemakan program yang ditawarkan.

Pelan Tindakan

Melaksanakan semakan program secara berjadual dengan maklum balas daripada:

- pakar bidang
- industri
- pelajar

Petunjuk Prestasi

100% program pengajian diiktiraf oleh JPA, MQA, badan profesional (yang berkaitan) dan antarabangsa.

Bahagian Pelaksana

- Dekan
- Ketua Jabatan



Strategi

Penggunaan kaedah pengajaran dan pembelajaran selari dengan keperluan pihak berkepentingan.

Pelan Tindakan

Penganjuran dan penyertaan dalam program berkaitan perkembangan terkini dalam pendidikan.

Petunjuk Prestasi

80% pelajar mencapai sasaran tahap minimum lulus dengan PNGS 2.00.

Bahagian Pelaksana

Dekan —
Ketua Jabatan —



3

Penerapan Nilai Islam Dalam Kurikulum

Strategi

- Penawaran program bercirikan pengislamisasian ilmu.
- Penerapan nilai-nilai Islam dalam setiap program dan kokurikulum.

Pelan Tindakan

- Penawaran kursus komponen pengajian Islam sebagai kursus wajib kolej.
- Penerapan nilai-nilai Islam dalam setiap kursus pengajian.

Petunjuk Prestasi

Semua kurikulum pengajian mengandungi nilai-nilai Islam.

Bahagian Pelaksana

- Timbalan Rektor Akademik & Pengantarabangsaan
- Dekan
- Ketua Jabatan



Strategi

Penawaran program kontemporari yang mengikut kehendak industri.

Pelan Tindakan

Melantik panel akademik dan industri dalam penggubalan kurikulum serta mewujudkan jaringan strategik dengan pihak berkepentingan.

Petunjuk Prestasi

Kebolehpasaran graduan 60% dalam tempoh 6 bulan selepas bergraduasi.

Bahagian Pelaksana

Timbalan Rektor Akademik & Pengantarabangsaan



Strategi

Merangka dan merancang program latihan penyelidikan dan inovasi.

Pelan Tindakan

- Bengkel yang berkaitan untuk tenaga akademik.
- Penyelidik digalakkan membentang dan menyertai seminar/persidangan.
- Menambah jumlah dana bagi penyelidikan dan inovasi.

Petunjuk Prestasi

Penerbitan hasil penyelidikan dalam jurnal, pasca sidang, — buku, monograf atau buletin.

Bahagian Pelaksana

- Timbalan Rektor Penyelidikan & Inovasi





Bengkel Pengubalan Kurikulum Diploma Baharu KUIPSAS



Lawatan Penilaian Akreditasi Penuh MQA



TERAS 2

PENGURUSAN PROFESIONAL DAN PATUH SYARIAH

Takrifan

Pengurusan profesional berteraskan nilai-nilai murni hasil dari kakitangan yang kompeten dan bermotivasi serta suasana kerja yang kondusif, budaya kerja sihat dan patuh syariah.

1 Kakitangan yang kompeten.

2 Sistem Tadbir Urus yang Sistematik dan Patuh Syariah.

3 Manfaat dan Ganjaran.



Kakitangan yang Kompeten

Strategi

Memupuk daya kepimpinan dalam kalangan kakitangan.

Pelan Tindakan

- Memastikan kakitangan menyertai kursus peningkatan profesionalisme.
- Mewujudkan persekitaran kerja yang kondusif dan budaya kerja sihat.

Petunjuk Prestasi

Kakitangan menyertai kursus sekurang-kurangnya 5 hari setahun.

Kakitangan menyambung pengajian ke peringkat yang lebih tinggi.
Indeks Kepuasan Pekerja melebihi 70%.

Bahagian Pelaksana

Pendaftar



Strategi

Memantapkan amalan berkaitan tadbir urus dengan menggunakan amalan terbaik dan patuh syariah.

Pelan Tindakan

- Menerapkan nilai Islam dalam tadbir urus.
- Memastikan dasar, prosedur dan kaedah tadbir urus adalah sistematik dan efektif.
- Memperkemarkan sistem penyampaian maklumat melalui penggunaan sistem ICT.

Petunjuk Prestasi

Semua kakitangan mematuhi prosedur yang telah ditetapkan.

Bahagian Pelaksana

- Pendaftar
- Ketua Unit Teknologi Maklumat



3

Manfaat dan Ganjaran

Strategi

Memperkembangkan sistem penilaian prestasi kakitangan.

Pelan Tindakan

Melaksanakan sepenuhnya instrumen penilaian prestasi (SKT dan KPI) mengikut jadual yang ditetapkan.

Petunjuk Prestasi

Pengiktirafan kecemerlangan pekerja melalui pemberian manfaat dan ganjaran.

Bahagian Pelaksana

Pendaftar





Selamat Datang
Auditor SIRIM
Sempena Audit SIRIM Tahap 2
10-12 Februari

Lawatan Auditor SIRIM



Anugerah Pekerja Cemerlang



Program Tahsin Al-Fatihah dan Talaqi Al-Quran Bersanad

TERAS 3

PENGANTARABANGSAAN

Takrifan

Peningkatan jaringan kerjasama strategik dengan pihak berkepentingan dari luar negara dan menjadikan KUIPSAS destinasi pilihan pelajar antarabangsa.

- 1 Jaringan Kerjasama Dengan IPT Luar Negara
- 2 Pengambilan Pelajar Antarabangsa
- 3 Penganjuran Program dan Aktiviti



Jaringan Kerjasama Dengan IPT Luar Negara

Strategi

Mempertingkatkan hubungan antarabangsa
KUIPSAS yang lebih kukuh.

Pelan Tindakan

- Pengiktirafan program pengajian.
- Penyelidikan, penerbitan dan pembentangan kertas kerja.
- Perkongsian pintar.

Petunjuk Prestasi

Bilangan jaringan kerjasama di antara KUIPSAS
dengan IPT luar negara meningkat.

Bahagian Pelaksana

- Pendaftar
- Timbalan Rektor Akademik & Pengantarabangsaan
- Timbalan Rektor Hal Ehwal Pelajar & Alumni



Strategi

Melebarkan promosi ke luar negara.

Pelan Tindakan

- Menambah peruntukan promosi luar negara. ○
- Menyertai aktiviti promosi luar negara. ○
- Menjalin hubungan dengan pihak berkepentingan di luar negara. ○

Petunjuk Prestasi

10% daripada enrolmen merupakan pelajar antarabangsa

Bahagian Pelaksana

- Pendaftar ○
- Timbalan Rektor Akademik & Pengantarabangsaan ○
- Timbalan Rektor Hal Ehwal Pelajar & Alumni ○



3

Penganjuran Program dan Aktiviti

Strategi

Merancang program dan aktiviti yang bersesuaian di peringkat antarabangsa.

Pelan Tindakan

- Mobiliti transnasionl pelajar dan pensyarah.
- Penganjuran dan penyertaan persidangan antarabangsa.

Petunjuk Prestasi

Bilangan program dan aktiviti di antara KUIPSAS dengan organisasi luar negara meningkat.

Bahagian Pelaksana

- Pendaftar
- Timbalan Rektor Akademik & Pengantarabangsaan
- Timbalan Rektor Hal Ehwal Pelajar & Alumni





Tenaga pengajar dari Universiti Al Azhar, Mesir



Lawatan ke Mesir



Sheikh Dr Usama El Syyed Mahmoud Al Azhari sebagai penceramah dalam program *International Intellectual Islamic Discourse*.

TERAS 4

KELESTARIAN KEWANGAN

Takrifan

Keupayaan KUIPSAS dalam penjanaaan sumber pendapatan serta pengurusan perbelanjaan dan pembangunan.

1 Penjanaaan Sumber Pendapatan
Daripada Operasi

2 Penjanaaan Sumber Pendapatan
Daripada Aktiviti Pelaburan

3 Penubuhan Dana Wakaf



Penjanaan Sumber Pendapatan Daripada Operasi

Strategi

Peningkatan jumlah pendapatan daripada aktiviti operasi keseluruhan.

Pelan Tindakan

- o Memperkukuh strategi promosi bagi meningkatkan jumlah kemasukan pelajar.
- o Peningkatan sewaan infrastruktur dan prasarana.
- o Meningkatkan penganjuran program jangka pendek/ seminar/ bengkel/ kursus dan lain-lain.

Petunjuk Prestasi

- o Peningkatan jumlah kemasukan pelajar setiap tahun.
- o Peningkatan pendapatan daripada hasil sewaan.
- o Peningkatan pendapatan daripada hasil program jangka pendek/seminar/ bengkel.

Bahagian Pelaksana

- o Pendaftar
- o Timbalan Rektor Akademik & Pengantarabangsaan
- o Timbalan Rektor Hal Ehwal Pelajar & Alumni



Strategi

- Peningkatan sumber pendapatan daripada hasil pembangunan hartanah.
- Pemerkasaan operasi anak syarikat KUIPSAS.

Pelan Tindakan

- Membangunkan projek hartanah dan perladangan secara kerjasama dengan agensi berkaitan.
- Memperkasakan organisasi anak syarikat serta mempelbagaikan dan meluaskan operasi perniagaan.

Petunjuk Prestasi

- Projek pembangunan hartanah dan perladangan dibangunkan mengikut fasa yang ditetapkan.
- Anak syarikat KUIPSAS berupaya menyumbang pendapatan kepada KUIPSAS.

Bahagian Pelaksana

- Ahli Lembaga Pengarah
- Ahli Lembaga Pengarah Anjung KUIPSAS



Strategi

Mewujudkan dana wakaf sebagai penyumbang dana berterusan.

Pelan Tindakan

- Menyediakan kerangka kerja penubuhan.
- Mempromosikan dana wakaf.
- Mewujudkan kerjasama dengan Institusi Kewangan.
- Meningkatkan peranan alumni.

Petunjuk Prestasi

Organisasi pengurusan dana wakaf ditubuhkan dan berupaya mengumpul dana yang diperlukan.

Bahagian Pelaksana

Ahli Lembaga Pengurus





Pelan Pembangunan INDERA KUIPSAS





Penjanaan sumber kewangan
daripada ladang kelapa sawit.

TERAS 5

PEMANTAPAN INFRASTRUKTUR

Takrifan

Penyediaan infrastruktur dan fasiliti yang mantap dan berkualiti selari dengan keperluan dan perkembangan KUIPSAS.

I Penyempurnaan Infrastruktur dan Fasiliti



Penyempurnaan Infrastruktur dan Fasiliti

Strategi

Peningkatan kapasiti infrastruktur selaras dengan perkembangan KUIPSAS.

Pelan Tindakan

- Mendapatkan peruntukan kewangan bagi melaksanakan:
 - pembinaan kemudahan fizikal.
 - pembangunan ICT.
 - kemudahan perpustakaan.
 - perkhidmatan dan pengangkutan pelajar.
- Menyelenggara infrastruktur secara berkala.
- Memantau kualiti pengurusan ICT dan melaksanakan penyelenggaraan perkakasan secara berkala.
- Melengkapkan perpustakaan dengan bilangan koleksi yang diperlukan untuk P&P dan penyelidikan.
- Menyediakan sistem keselamatan, perkhidmatan dan pengangkutan.

Bersambung ...



Menyempurnakan Infrastruktur dan Fasilitas

... sambungan

Petunjuk Prestasi

- Peruntukan dana mencukupi.
- Infrastruktur dapat menampung keperluan semasa.
- Penyelenggaraan dan pemantauan direkodkan.
- Bilangan aduan pelanggan dapat dikurangkan.
- Koleksi perpustakaan mencukupi dan relevan dengan keperluan semasa KUIPSAS.
- Keselamatan, perkhidmatan dan pengangkutan adalah cekap dan efisien kos.

Bahagian Pelaksana Pendaftar



TERAS 6

CAPAIAN KOMUNITI

Takrifan

Pemantapan sumbangan KUIPSAS sebagai pusat rujukan komuniti dan pembelajaran sepanjang hayat.

Rujukan Ilmu dan Profesionalisme

1

Pembelajaran Sepanjang Hayat

2



Rujukan Ilmu dan Profesionalisme.

Strategi

Menyediakan pakar rujuk dalam bidang berkaitan di KUIPSAS.

Pelan Tindakan

- Mengoptimumkan sumber sedia ada.
- Mewujudkan dana yang mencukupi.
- Latihan yang bersesuaian untuk melahirkan pakar rujuk dalam bidang berkaitan.
- Mendapatkan pengiktirafan dan tauliah dari agensi luar.

Petunjuk Prestasi

Bilangan pakar rujuk bertambah.

Bahagian Pelaksana

- Pendaftar
- Timbalan Rektor Akademik & Pengantarabangsaan
- Timbalan Rektor Hal Ehwal Pelajar & Alumni



Strategi

Meningkatkan penglibatan masyarakat bersama
KUIPSAS.

Pelan Tindakan

Mewujudkan Pusat Pendidikan Komuniti dan Profesionalisme
Islam dan Pusat Rujukan Bahasa

Petunjuk Prestasi

Organisasi diwujudkan dan aktiviti dilaksanakan
mengikut perancangan.

Bahagian Pelaksana

- o Pendaftar
- o Timbalan Rektor Akademik & Pengantarabangsaan
- o Timbalan Rektor Hal Ehwal Pelajar & Alumni





Majlis Iftar Bersama Anak-Anak Yatim.

KELUAR

Bengkel Pelan Strategik KUIPSAS

TERAS 7

ALUMNI PERKASA

Takrifan

Graduan KUIPSAS berjaya dalam kerjaya dan bersatu memajukan persatuan.

1 Ketrampilan Alumni Dalam Komuniti

2 Persatuan Alumni Yang Aktif



Ketrampilan Alumni Dalam Komuniti

Strategi

Mengkaji ciri-ciri usahawan yang unggul di peringkat kebangsaan atau antarabangsa.

Pelan Tindakan

- Galakan membaca buku autobiografi tokoh.
- Menganjurkan forum bersama ahli alumni yang berjaya.
- Penganjuran kursus bahasa Inggeris dan bahasa Arab lanjutan oleh alumni.

Petunjuk Prestasi

Alumni KUIPSAS berketrampilan dan berkepimpinan untuk —
menjadi contoh kepada masyarakat. —

Bahagian Pelaksana

- Timbalan Rektor Hal Ehwal Pelajar & Alumni
- Yang DiPertua Persatuan Alumni



Strategi

Memantapkan aktiviti dan organisasi Persatuan Alumni

Pelan Tindakan

- Menjalinkan hubungan yang erat antara alumni dan pelajar semasa melalui pelaksanaan aktiviti secara berkala.
- Menubuhkan koperasi kariah masjid untuk membantu membimbing pelajar semasa dalam bidang keusahawanan.

Petunjuk Prestasi

100% program yang dirancang berjaya dilaksanakan.

Bahagian Pelaksana

- Timbalan Rektor Hal Ehwal Pelajar & Alumni
- Yang DiPertua Persatuan Alumni





“ Mengapa tidak pergi dari **tiap-tiap golongan** di antara mereka beberapa orang **untuk memperdalam pengetahuan mereka tentang agama** dan untuk memberi **peringatan kepada kaumnya** apabila mereka telah **kembali kepadanya** supaya mereka itu dapat **menjaga dirinya**. ”

Surah At-Taubah
Ayat 122





KOLEJ ISLAM PAHANG SULTAN AHMAD SHAH
KM 8, Jalan Gambang, 25150 Kuantan,
Pahang Darul Makmur, Malaysia
Tel : + 609 591 5353 Faks : + 609 536 4421
www.kipsas.edu.my

